

部門名		職種 総合職		階層 一般		成長シート						実施日 2016年 4月 7日				
対象期間		2016年 4月 1日 ~ 2016年 6月 30日														
所属	総合	等級		社員コード		社員名						成長支援者	印			
期 待 成 果	成長要素		定義		着眼点		ウェート	成長基準						成長確認		
	1 増頭数		搾乳頭数(開始400頭)		3ヶ月合計		0.75	1 12頭未満	2 12頭以上	3 15頭以上	4 18頭以上	5 21頭以上		前回	本人	上司
	2 乳飼率		全飼料コスト÷乳壳上高		3ヶ月平均		0.25	38%以上	38%未満	37%未満	36%未満	35%未満				
	3 人時生産性		生産量÷労働時間		3ヶ月平均		0.60	80kg/h 未満	80kg/h 以上	90kg/h 以上	100kg/h 以上	110kg/h 以上				
	4 出荷クレーム		出荷にかかるクレーム、違和感、風味の変化等		3ヶ月合計		0.40	クレーム1件以上	クレーム1件、違和感が数軒	クレームなし、風味の変化数件	クレームなし、風味の変化2件以内	クレーム、違和感なし				
	小計						2.00									
	繁殖業務		繁殖を管理する		業務遂行、妊娠率		0.50	その業務をやっていない。	サブ担当をやることができる。	繁殖検査、受精卵移植業務を担当することができる。	妊娠率22%以上をキープできる。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	牛群管理業務		牛群の移動、記録、観察、DC305入力・分析、販売、淘汰ができる		業務遂行		0.50	その業務をやっていない。	移動、記録(日誌、DC305)ができる。	DNB廃用、治療方針などを計画、指示ができる。	繁殖、選抜計画を作り遂行できる。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	哺乳業務		哺乳の育成管理、販売、移動、掃除を行う		業務遂行、販売時の価格		0.50	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	その業務を基本となるやり方で実施している。	販売、記録、移動などでき、優れた成績を収めている。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	飼料給与業務		飼料設計に基づき、適時水分調整をしながら、給与し、記録を残す		残飼量、乳量の変動、設計との整合性、水分を勘案して給与できているか		0.25	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	その業務を基本となるやり方で実施している。	設計の入力、在庫管理、発注ができる	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
重 要 業 務	畑作業		畑の作業を計画通りに完了させる		作業の遂行		0.25	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	その業務を基本となるやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	環境管理業務		牛群の生活環境の保持する		気温、湿度に対応して管理できるか?		0.25	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	気温、湿度の変化に合わせて管理、作業できる。	環境変化を予測して計画、実施できる。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	搾乳業務		搾乳が時間通り行われている		一頭当たり搾乳時間、緊急対応ができるか?		0.80	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	責任者として標準的な時間で、搾乳を終わらせることができる。	その業務を優れたやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	関係性構築業務		積極的に牧場スタッフと関係性を構築している		通常業務、休憩時間、イベントなどを通じて、積極的に関係性を構築している		0.15	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	その業務を基本となるやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	品質管理・出荷業務		出荷時に適正で衛生的に出荷する		出荷時のクレームがない、風味検査で違和感を感じない管理ができる		0.60	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	その業務を基本となるやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施している。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている				
	衛生管理業務		農場HACCP基準を厳正に運営管理できる		基準を理解し、PDCAサイクルを運営して、衛生管理を高めることができている、文書更新ができる		0.20	その業務をやっていない。	その業務を少しやっている。	基準書更新について、積極的にかかわることができる。	PDCAサイクルの運営、文書更新ができる。	その業務を優れたやり方で実施しており、他の社員にも教えている。				
	小計						4.00									
知 識・技 術	発情発見技術		発情牛を見分ける技術(目視、ペロ、同期化)		発情発見率、ホルモン処置できるか?		0.40	持っていない。	目視で発見、報告ができる。	目視で、発見、報告ができる。	ペロスでの発情発見、同期化プログラムを理解し、管理できる。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	授精技術		授精作業ができる		受胎率		0.35	持っていない。	少し持っている。	基本的に持っている。(授精回数50回以上)	応用的なものも持っている。(35%以上が目標)	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	蹄病管理の技術		定期削蹄の対応、はこう牛の治療(治療削蹄)ができる		定期削蹄の対応、足治癒対応、足消毒ができるか?		0.50	持っていない。	少し持っている。	基本的に持っている。(治療頭数50頭以上)	応用的なものも持っている。(治療頭数100頭以上)	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	注射、点滴、ワクチン管理の技術		注射、点滴、ワクチン管理ができる		病牛、ワクチン注射対応ができるか?		0.25	持っていない。	注射ができる。	皮下注射ができる。	静脈注射、ワクチン管理ができる。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	強化哺育の技術		強化哺育の知識があり、管理ができる		販売時の価格(他社比較)、離乳時体重、増体、初産時乳量		0.50	持っていない。	少し持っている。	基本的に持っている。	応用的なものも持っている。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	分娩時対応の技術		分娩時の対応(新生仔牛、分娩牛の対応、助産、獣医師対応)		業務遂行		0.25	持っていない。	仔牛、親牛の移動、記録ができる。	初乳給与、洗浄、へそ消毒(仔牛)、親牛皮下注射(親牛)ができる。	助産、獣医師対応ができる。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	ミキサー操作・管理技術		TMRミキサーの操作ができる、餌の給与を行い、整備等ができる		給飼ができるか?		0.19	持っていない。	少し持っている。	基本的に持っている。	応用的なものも持っている。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	原材料管理技術		パンカーサイロの変敗除去、水分量の把握、在庫管理ができるか?		残餌量、変動率、在庫管理ができるか?		0.18	持っていない。	パンカーカのカビ取りができる。	水分計測、調整ができる。	パンカーカの在庫を管理している。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	トラクター作業星取表		トラクターを操作するための技術		畑作業の遂行		0.19	星取数26点未満	星取数26点以上	星取数32点以上	星取数39点以上	星取数45点以上				
	ダンプの操作技術		ダンプを操作するための技術		収穫作業の遂行		0.19	持っていない。	少し持っている。	基本的に持っている。	応用的なものも持っている。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	メンテナンススキル		重機、ダンプ、牛舎の整備、溶接などができる		メンテナンススキル星取表		0.19	星取数32点未満	星取数32点以上	星取数40点以上	星取数48点以上	星取数56点以上				
	サンドセパレーターの操作技術		サンドセパレーターの操作、故障時対応ができる		業務遂行、故障時の対応ができるか?		0.19	持っていない。	砂入れ、起しができる	基本的な操作ができる。(固液分離も含め)	ベッドの状態の管理、緊急時の対応ができる。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	搾乳作業スキル		搾乳作業星取表の点数		搾乳作業星取表		1.00	星取数36点未満	星取数36点以上	星取数45点以上	星取数54点以上	星取数63点以上				
	乳房炎管理技術		乳房炎の発見、特定、治療についてのスキルがある		乳房炎の把握、治療方針が立てれるか?		0.20	持っていない。	少し持っている。	基本的なものは持つている。	体細胞15万以下をキープできる。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	研修生とのコミュニケーション技術		研修生と積極的にコミュニケーションを取り取れる		通常の作業での意思疎通ができるか?		0.11	持っていない。	少し持っている。	基本的なものは持つている。	応用的なものも持つている。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	勉強会、食事会等の設営、運営の技術		イベントの設営、運営ができる		設営、運営で活躍しているか?		0.11	持っていない。	少し持っている。	基本的なものは持つている。	応用的なものも持つている。	業務を実施するため必要なものはすべて持っています。他の社員にも教えています。				
	小計</td															